

A high-angle photograph of a man in a dark suit standing in the center of a circle of people. He has his arms outstretched, palms up, in a gesture of presentation or explanation. The group of people, consisting of men and women in business attire, are standing in a circle around him, looking towards him. They are in a bright, modern interior space with large windows and architectural details. A semi-transparent blue circular overlay is positioned over the group, containing the text '直线责任' in white.

直线责任



安 全 类

微信公众号



手机版网站



www.hr369.cn 全国咨询热线：0512-55168168

声明：本网站资料来源于网络，如有版权、侵权问题，请告知，24小时内删除



优品企业 9元/人/年

—— 专注企业在线学习培训软件

公司规模300人评估



02. 常规培训模式 年度费用成本

01. U品培训软件 年度费用投入



微信公众号



手机版网站




网址: <http://www.hr369.cn>

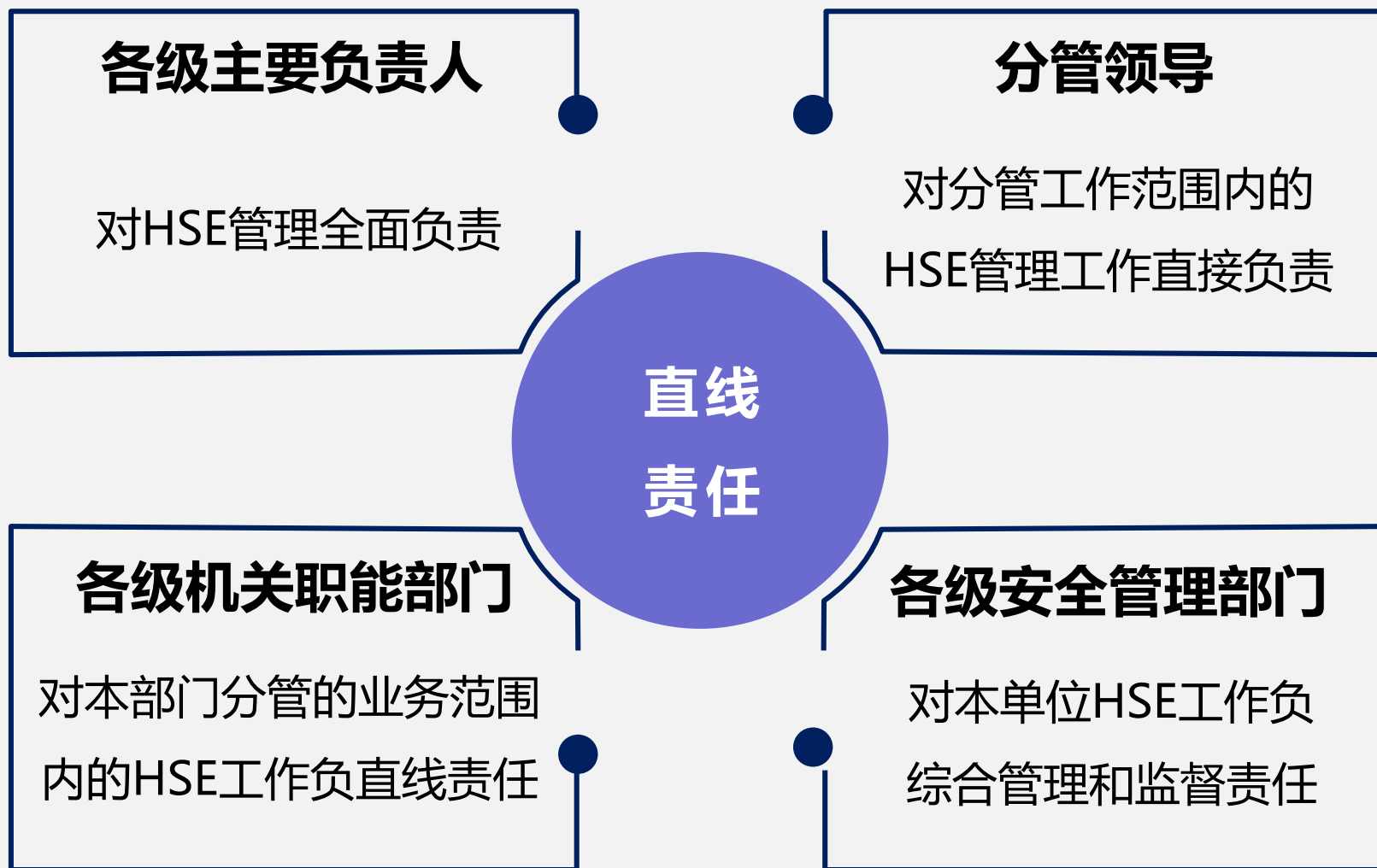
咨询热线: 0512-55168168



直线责任的涵义



直线责任是指：机关各职能部门和各级领导与管理人员，都要对业务范围内的HSE工作负责，都应结合本岗位业务工作负责相应HSE管理，做到“谁主管谁负责、谁组织谁负责、谁执行谁负责”。明晰管理责任，理顺管理流程，避免多头管理和脱节。



不仅要对结果负责，更要对安全管理的过程负责

直线管理的体现方式

主要负责人做到 “四个亲自”

- 亲自研究审查本单位安全工作计划的制定;
- 亲自抓本单位安全生产责任制的落实;
- 亲自抓本单位重大隐患的整改;
- 亲自深入到安全联系点进行检查指导。

分管领导做到 “三个及时”

- 及时分析把握本单位分管工作的安全生产形势;
- 及时检查督促隐患的整改;
- 及时督促落实安全防范措施。

职能管理部门做到 谁管工作，谁管安全

全面履行管理业务范围内的安全职责。

安全管理部门做到 “四个到位”

宣贯到位
检查到位
咨询到位
考核到位。

(一) 什么是直线组织?



直线组织就是职能部门，是组织管理架构中的重要组成部分，以协助和建议的方式支持直线领导实施组织的基本功能，实现组织的基本目标。



油田公司机关处室（如：安全环保处）



厂机关部室（如：质量安全环保部）

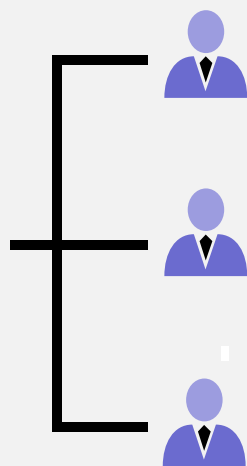


矿、大队业务办公室（如：HSE办公室）

(二) 什么是直线领导?

直线领导通常是直线系统管辖范围内的最高管理者，有权指挥、协调管辖范围内生产业务及各职能管理部门的运作。

直线领导就是各级领导班子成员



厂长、委书记及其他业务分管副厂长

矿长、党委书记及其他业务分管副矿长

基层站长、党支部书记及其副职、班组长

落实直线责任的作用



明确了各级职能管理部门及管理人員的HSE責任。實現了各項管理工作與HSE管理的有機結合，真正體現“誰主管、誰負責”。




實現了HSE管理是整個組織參與的過程，使得在各業務、各層面、各階段做決策的管理人員都為安全負責。




真正體現了安全是企業核心價值的思想。

如何落实直线责任



直线领导要经常到分管业务部门和单位进行安全沟通



直线组织（职能部门）对所管业务的相关安全问题进行调研了解



直线组织的管理人员对所管业务的安全情况和问题清楚

(一) 直线领导的安全责任落实

■ 清楚自己应负的安全责任

- 提供资源、签发许可、审批或需要亲自参与的活动等具体事项
- 分管范围内的安全职责得到落实，工作述职中包括安全职责的落实情况

■ 清楚自己分管业务的安全风险

- 分管业务的安全风险得到充分识别和有效控制
- 了解分管业务已经发生事件、事故，清楚分管业务安全隐患及其整改和安全措施落实情况
- 主动上报各类事件、事故，没有瞒报、谎报、迟报现象

■ 定期听取所分管业务的安全工作汇报

■ 对直线下属领导进行安全责任落实考核

- 制定量化考核指标，与下属沟通，定期考核，关注其管理过程

■ 主要领导对各业务分管领导进行安全责任落实情况考核

■ 所有的考核与个人经济利益挂钩兑现

(二) 直线组织的安全责任落实

- 职能部门领导要清楚所管业务中应该履行的安全职责
 - 将部门业务范围内的安全职责得到落实
 - 及时分析业务领域影响安全管理的问题，并制定相应的措施
- 部门员工要清楚自己主管的业务中哪些与安全相关，该如何保障
 - ——如：承包商选择、招议标、签约阶段的职责；工程项目设计、采购、施工等阶段的工艺安全管理职责；人员变更和培训管理中的相关职责等
 - 及时对基层反映的与安全（HSE）相关问题进行反馈和处理
- 部门员工要熟悉与自己工作和生活相关的通用安全标准
- 单位要对各职能部门安全职责的履行情况进行考核并与业绩考核挂钩

落实直线责任的注意事项



- 各级职能部门均需结合具体管理工作明晰自身HSE职责
- 管理者通过逐级下达目标指标实现安全责任的有效传递
- 通过逐级培训指导，提高职能部门人员的HSE管理能力，促进HSE目标指标的实现
- 通过过程管理和逐级考核，一级管理一级，实现一级为一级负责



安 全 类

微信公众号



手机版网站



www.hr369.cn 全国咨询热线：0512-55168168

声明：本网站资料来源于网络，如有版权、侵权问题，请告知，24小时内删除



优品企业 9元/人/年

—— 专注企业在线学习培训软件

公司规模300人评估



01. U品培训软件 年度费用投入



微信公众号



手机版网站



网址: <http://www.hr369.cn>

咨询热线: 0512-55168168



A woman in a white lab coat is looking at a computer screen. A large blue circle is overlaid on the image, containing the Chinese characters '谢谢' (Thank you) in white. In the background, two other people are sitting at desks, working on laptops.

谢谢