

# 班组安全管理



安 全 类

微信公众号



手机版网站



[www.hr369.cn](http://www.hr369.cn) 全国咨询热线：0512-55168168

声明：本网站资料来源于网络，如有版权、侵权问题，请告知，24小时内删除



**优品企业** 9元/人/年  
—— 专注企业在线学习培训软件

公司规模300人评估



**02. 常规培训模式 年度费用成本**



微信公众号



手机版网站



网址: <http://www.hr369.cn>

咨询热线: 0512-55168168



# 主要内容

## 班组安全管理

班组长安全角色认知

班组基础和现场安全管理

辨识控制危险源，消除习惯性违章



# 班组长安全角色认知



# 班组长安全角色认知

## 1.1 班组安全教育意义

### 什么是安全？

安全是指没有发生导致伤亡、职业病、中毒和财产损失的状态。

### 班组安全教育的意义？

安全是一个涉及到社会、家庭、个人安危的极为严肃的问题，搞好安全生产从大处讲，是确保企业的生产长周期稳定运行，创造良好经济效益的前提；从小处讲，就是保障每个家庭、每个成员的健康幸福生活。安全贯穿于每个人的日常工作和生活之中，无论是在工作岗位上还是在下班后，一旦发生事故，受到伤害最大的是我们自己，因此要时刻保持安全警觉。新职工要从思想意识上转变观念，由“要我安全”转向“我要安全”。



# 班组长安全角色认知

## 1.2班组长安全管理职责

### 公司人身安全“十大禁令”：

- (1). 安全教育和岗位技术考核不合格者，严禁独立顶岗；
- (2). 不按规定着装者，严禁进入生产岗位或施工现场；
- (3). 不戴好安全帽者，严禁进入生产岗位或施工现场；
- (4). 班前饮酒者，严禁进入生产岗位或施工现场；
- (5). 不系安全带者，严禁高空作业；
- (6). 未采取安全措施，严禁进入塔、罐、容器、下水井、电缆沟等有毒、有害、缺氧作业场所作业；
- (7). 未摘牌断电或采取监护措施，严禁进入设备检修或操作；
- (8). 机动设备或压力容器的安全附件、防护装置不齐全完好，严禁启动使用；
- (9). 机动设备的转动部件，严禁在运转中擦洗或拆卸；
- (10). 未测定煤气浓度，严禁进入煤气区域检修或操作。





# 班组长安全角色认知



## 1.3班组长的地位和作用

“火车跑得快，全靠车头带”

- 班组长是生产一线的指挥者
- 班组长是班组建设的组织者

最基层的管理者、组织者、教育者、领导者、指挥者





# 班组长安全角色认知

## 1.4 班组长的安全角色定位

了解上级期望

了解班组成员  
对自己的期望



# 班组长安全角色认知



## 1.5班组长应具备的安全管理素质

1

### 思想素质

安全第一、预防为主、以人为本

2

### 技术素质

设备知识、操作知识、应急知识

3

### 管理素质

安全管理方法、安全管理技巧



# 班组长安全角色认知

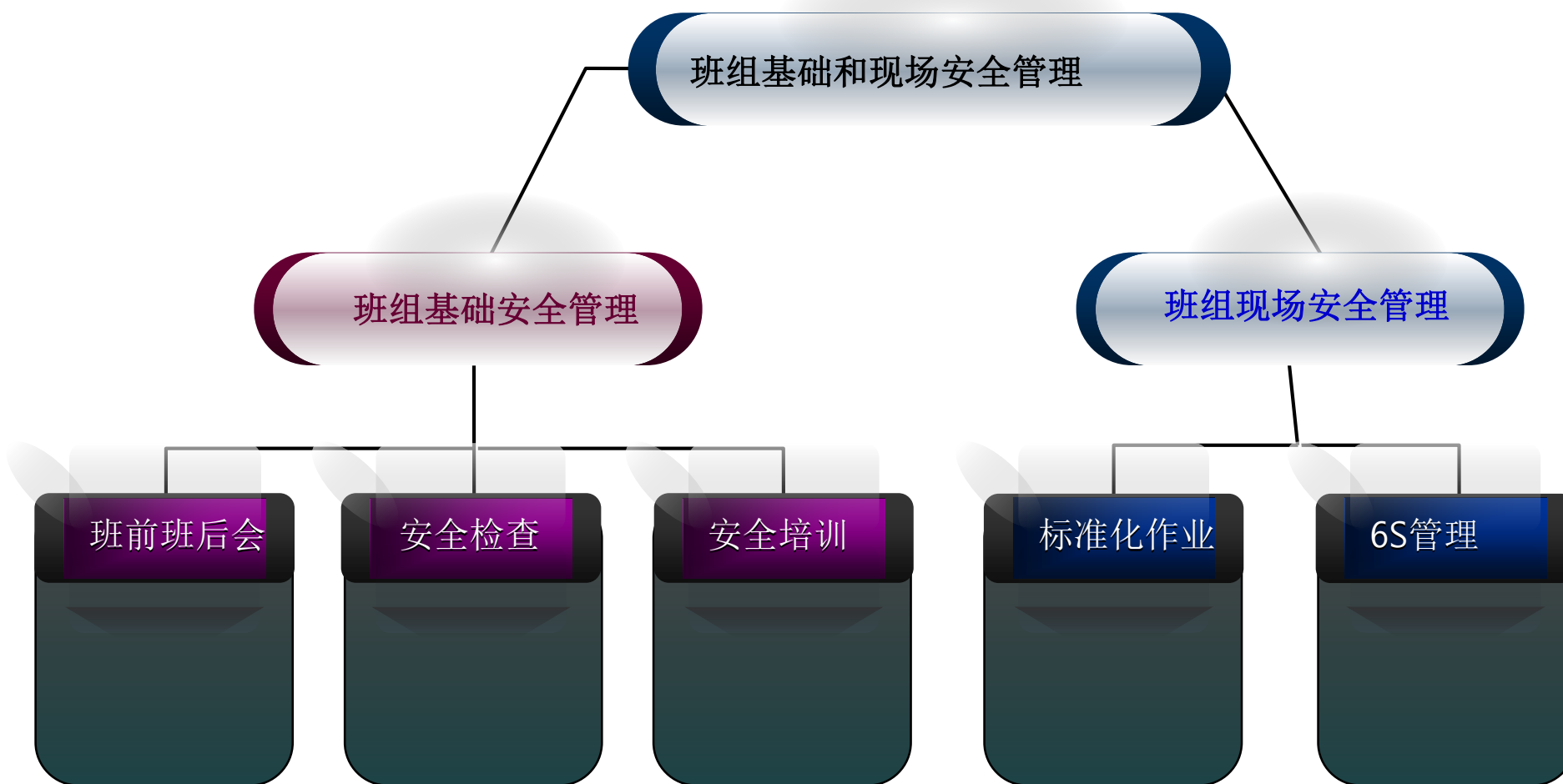
## 1.6 如何做好安全管理及人际相处

### 做好班组安全管理

- 树立正确科学安全管理观
- 建立“全员、全过程、全方位”安全管理网络
- 抓好班组基础和现场安全管理
- 辨识控制危险源，消除习惯性违章



# 班组基础和现场安全管理



# 班组基础和现场安全管理



# 班组基础和现场安全管理



## 2.1.2 班前会、班后会的内容

### 班前会

- 布置任务和人员工作安排
- 上级有关指示
- 提出特殊或重要岗位要求注意事项
- 结合具体任务、设备、作业环境情况布置安全工作
- 解决班组成员的问题



# 班组基础和现场安全管理



## 2.1.2 班前会、班后会的内容

班后会

- **总结、讲评当班工作的执行情况**
- **表扬好人好事**
- **批评、纠正工作中问题，及时制定整改措施**





# 班组基础和现场安全管理

❏ 流于形式  
无内容、无重点

❏ 敷衍了事  
走过场、时间短

❏ 丢三落四  
东扯西拉、没有任务、  
没有安全注意事项

班前班后会  
存在的问题



# 班组基础和现场安全管理



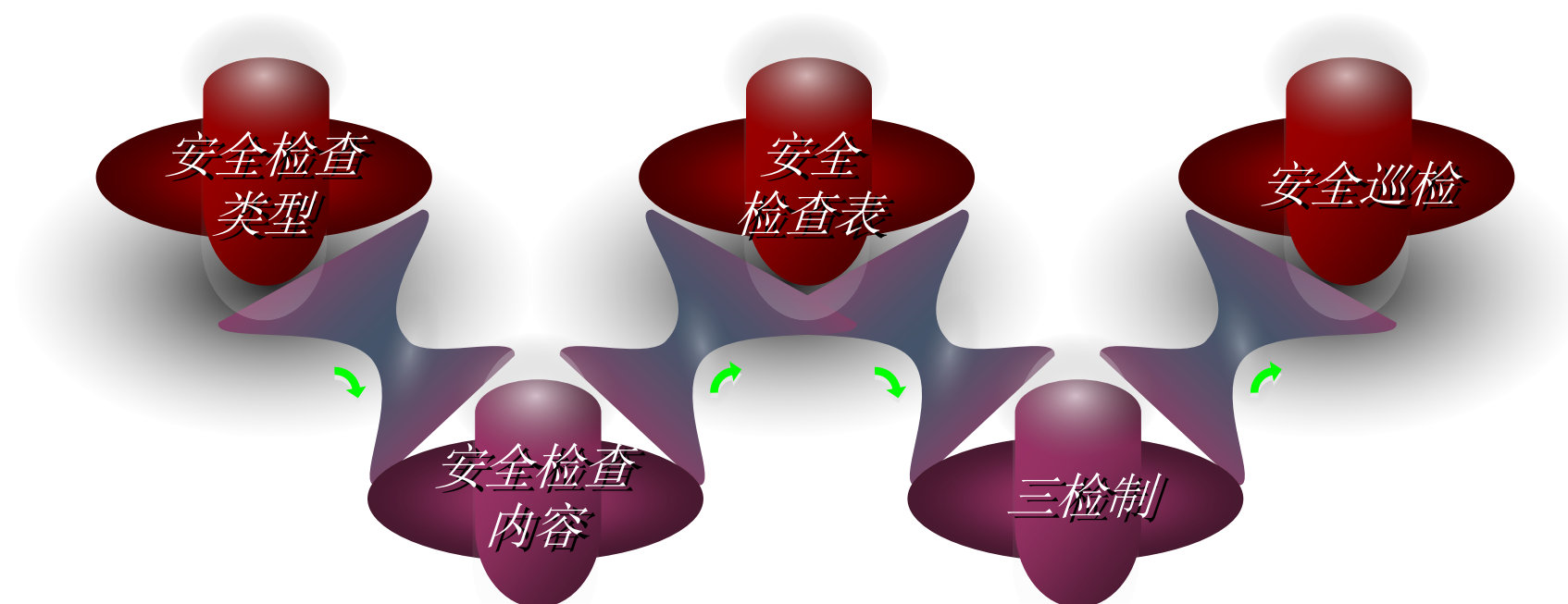
## 2.1.2 班前会、班后会的技巧

- 安全工作内容主题明确、针对性强
- 以人为本，注意沟通技巧，调动工作积极性
- 察言观色，注意职工情绪、思想状况变化



# 班组基础和现场安全管理

## 安全检查



## 班组基础和现场安全管理



### 2.2.2 安全检查的内容

软的方面

- 查思想、查意识
- 查制度、查管理
- 查事故、查处理
- 查隐患、查整改



# 班组基础和现场安全管理



## 2.2.2安全检查的内容

硬的方面

- 查生产设备
- 查辅助设施
- 查安全设施
- 查作业环境



## 班组基础和现场安全管理



### 2.2.2 安全检查的内容

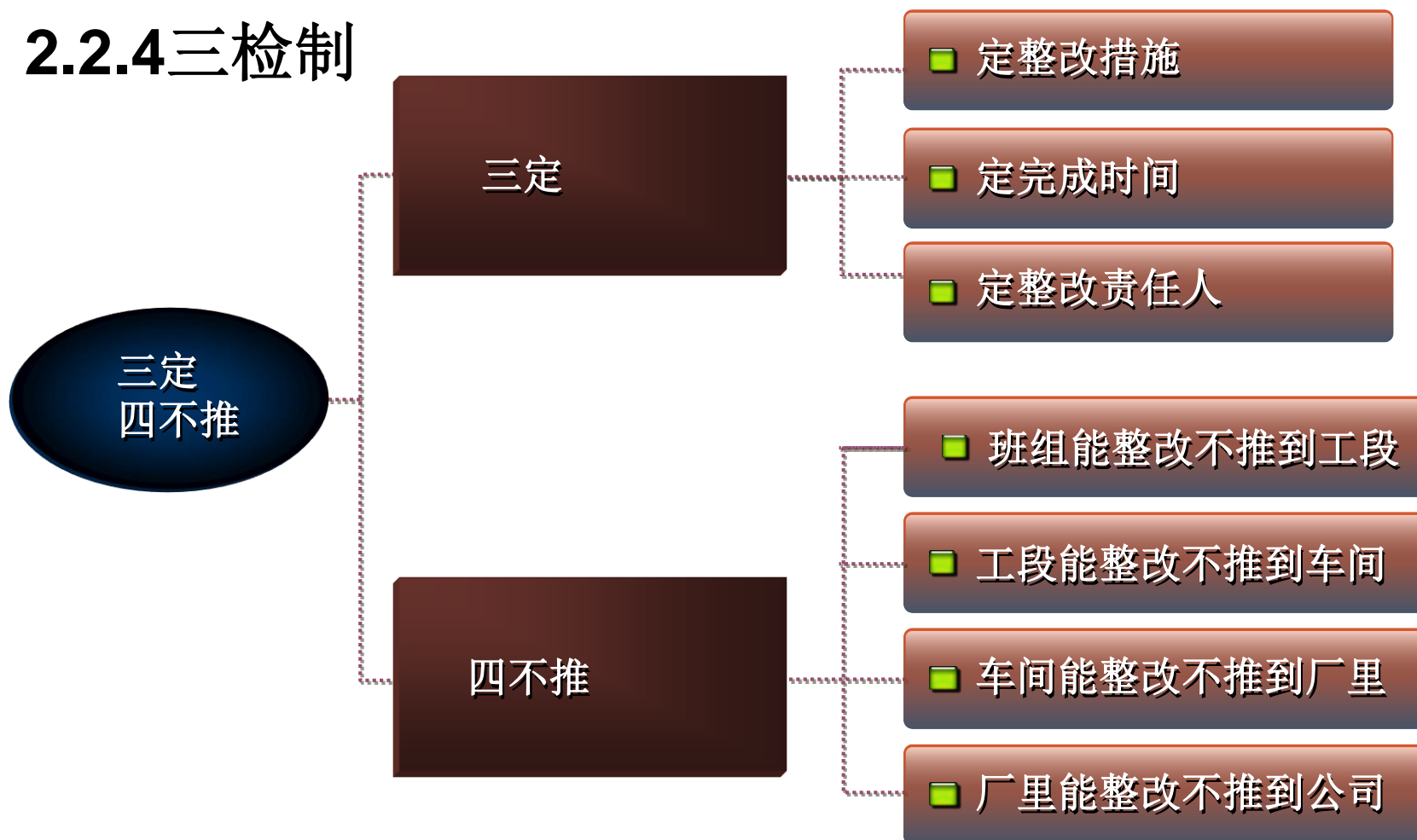
重点检查

- 易造成重大损失的易燃易爆危险物品、剧毒品
- 易造成重大损失的锅炉、压力容器、起重设备、吊钩、钢丝绳、设备、工种、场所及作业
- 造成职业中毒、职业病的中毒点及其作业
- 直接管理重要作业点和有害点的部门及负责人



# 班组基础和现场安全管理

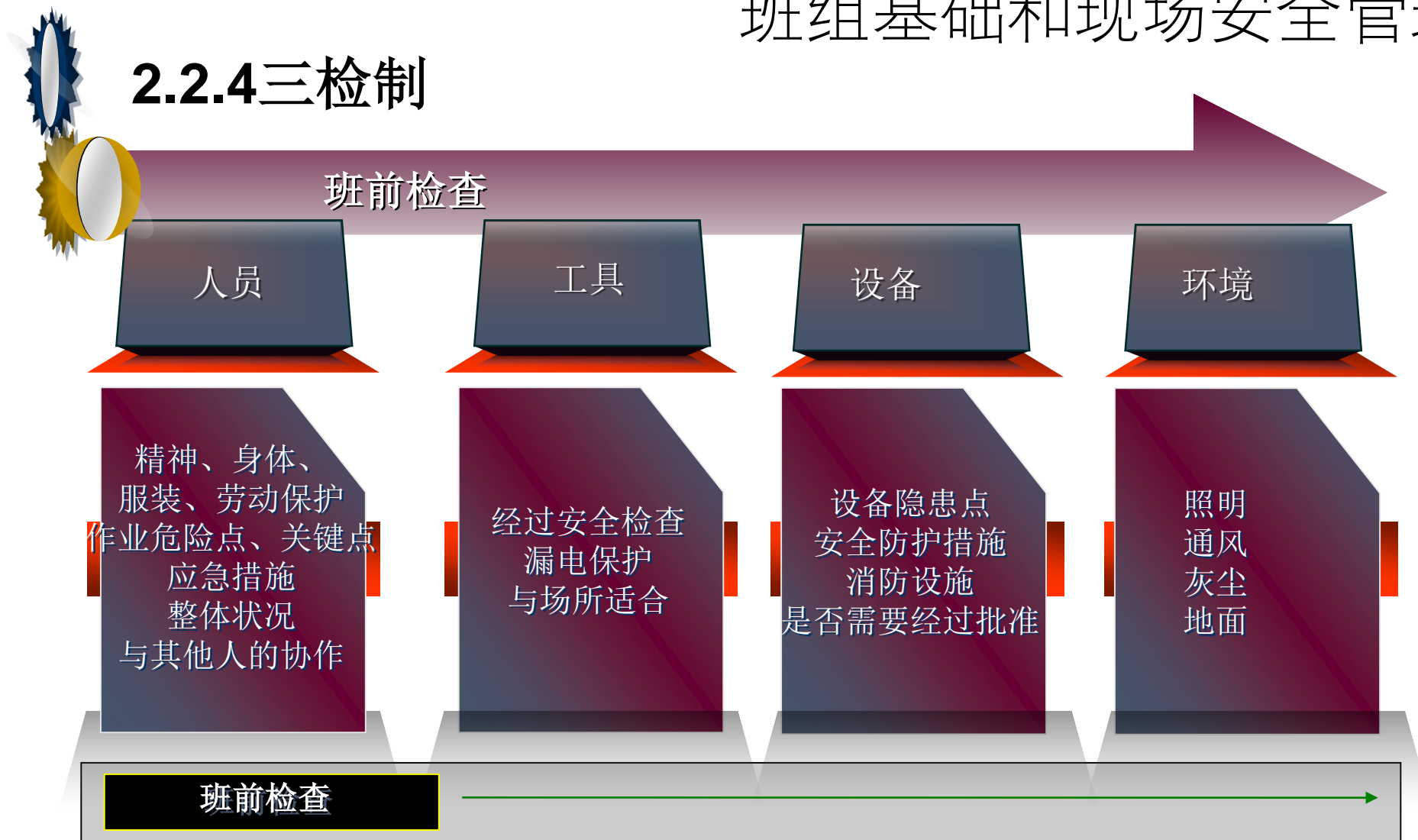
## 2.2.4三检制





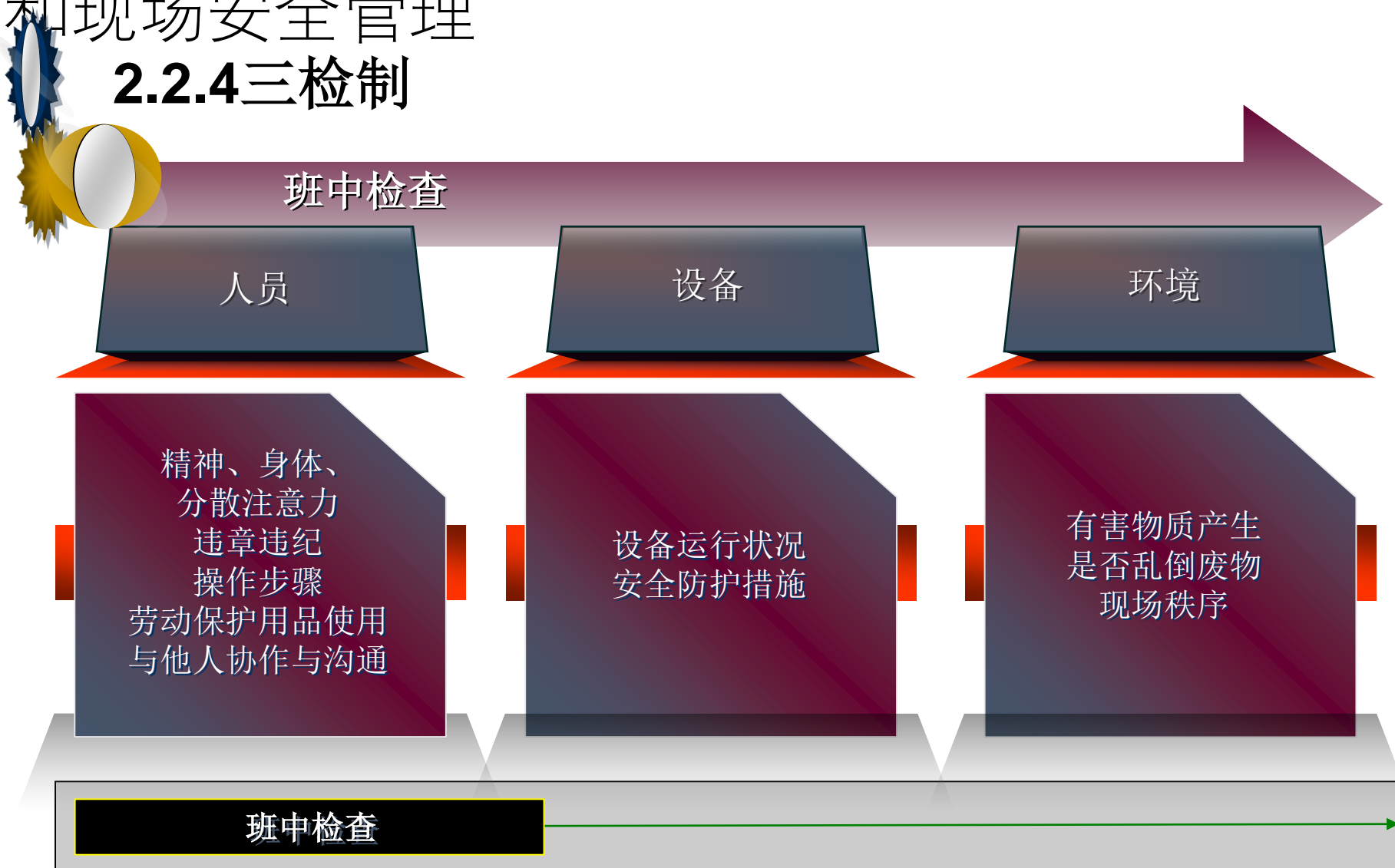
# 班组基础和现场安全管理

## 2.2.4三检制



# 班组基础和现场安全管理

## 2.2.4三检制



## 班组基础和现场安全管理



### 2.2.4三检制

班后检查

- 人员：下班后清点人数
- 设备
  - 设备是否摆放整齐
  - 材料(机器零件)是否摆放整齐
- 环境
  - 工作场地是否清扫干净
  - 动火动土等特殊作业是否留下安全隐患



## 班组基础和现场安全管理



### 2.2.5安全巡检

安全巡检的“四三二一”

四查

- 查安全意识强不强
- 查安全制度、安全操作规程执行好不好
- 查设备、设施运行状况好不好，安全措施、安全防护是否到位，查物料使用是否有隐患
- 查作业环境、作业现场是否符合要求





安 全 类

微信公众号



手机版网站



[www.hr369.cn](http://www.hr369.cn) 全国咨询热线：0512-55168168

声明：本网站资料来源于网络，如有版权、侵权问题，请告知，24小时内删除



**优品企业** 9元/人/年  
—— 专注企业在线学习培训软件

公司规模300人评估



**02. 常规培训模式 年度费用成本**



微信公众号



手机版网站



网址: <http://www.hr369.cn>

咨询热线: 0512-55168168



# 班组基础和现场安全管理



## 2.2.5安全巡检

三掌握

- 掌握本班组个人家庭情况
- 掌握本班组人员近期精神状况和思想倾向
- 掌握本班组人员个性特点

二抓

- 抓安全生产责任制落实与否
- 抓隐患整改是否落实

一严

- 严格执行安全生产考核制度





## 班组基础和现场安全管理



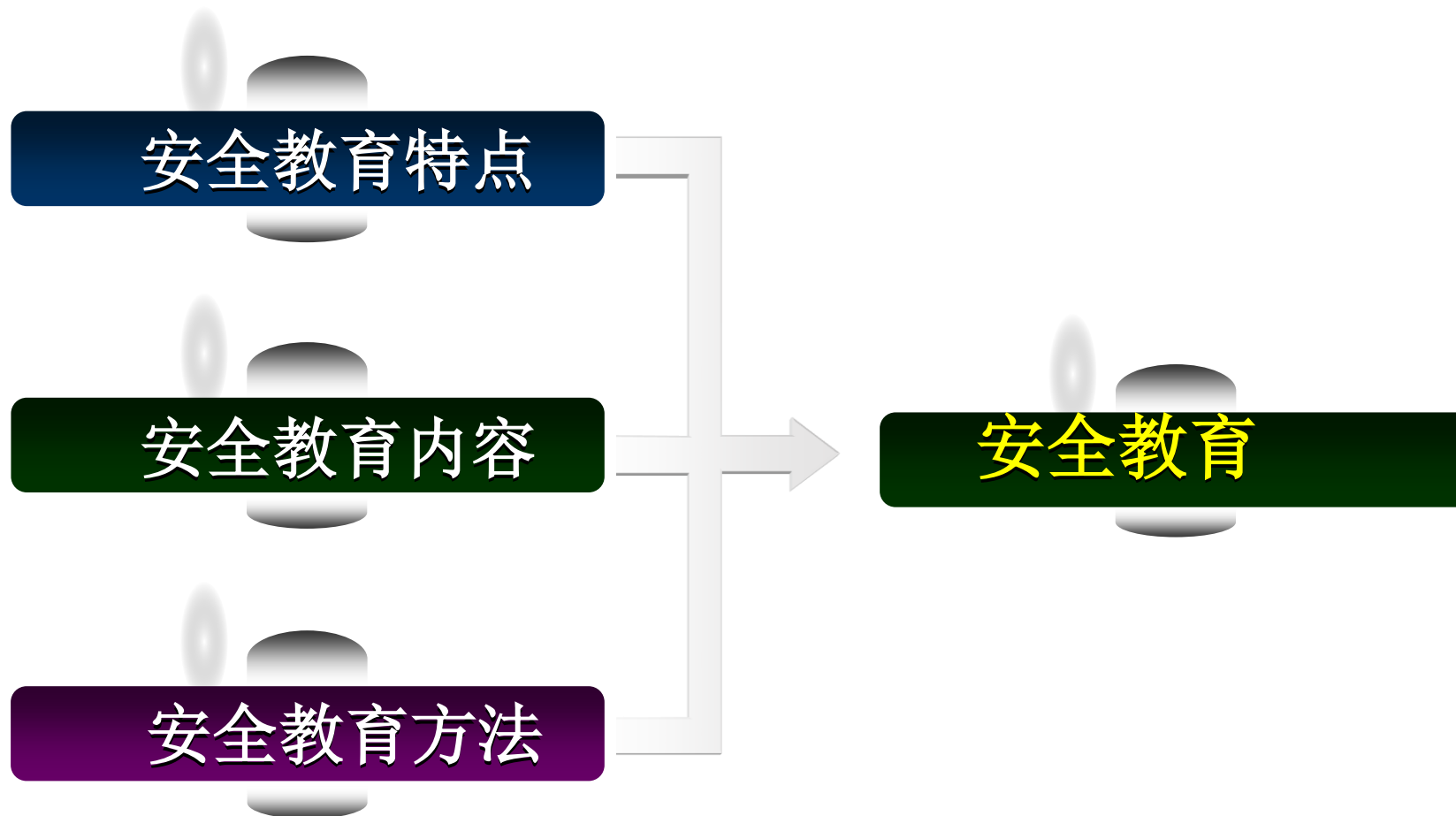
### 2.2.5安全巡检

安全  
巡检  
中的  
“望、闻、  
听、问”

- 望：要害部位、巡检点，望人员状态、员工行为
- 闻：是否有特殊气味
- 听：是否有特殊或者不正常的声音
- 问：工作情况、时间、地点

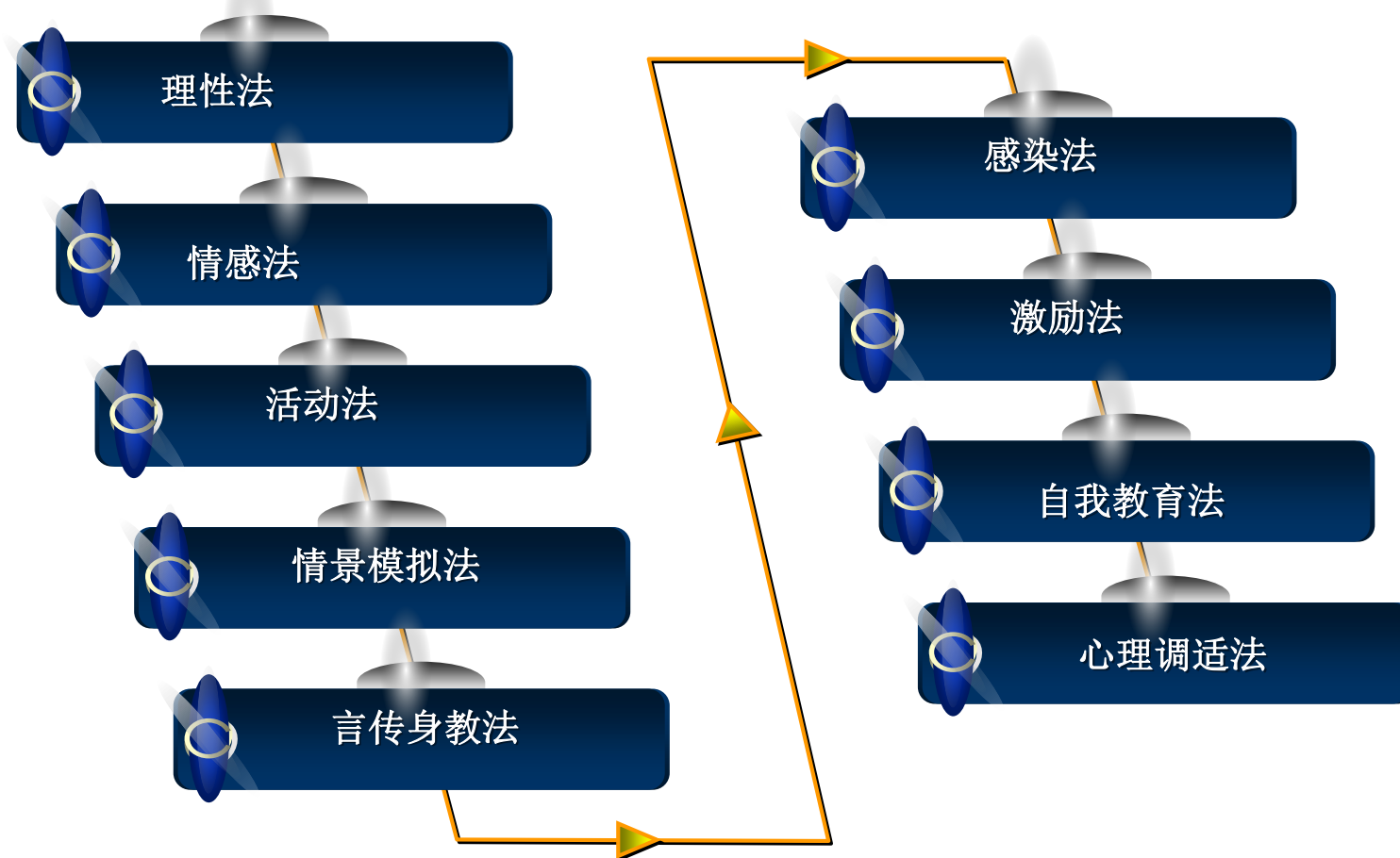


# 班组基础和现场安全管理



# 班组基础和现场安全管理

## 2.3.3 安全教育方法



# 班组基础和现场安全管理

## 标准化作业

- 定义
- 推行作业标准化的意义
- 执行作业标准的重要性
- 制定作业标准的注意事项
- 一个好的作业标准



## 班组基础和现场安全管理



### 2.4.5 一个好的作业标准

好的  
作业标准  
至少满足

- 目标明确;
- 显示过程和结果;
- 准确、具体, 避免抽象;
- 具有可操作性;
- 适时修订



## 班组基础和现场安全管理



### 2.4.5 一个好的作业标准

操作人员  
的身体  
运动时

- 身体运动时，避免出现不自然的姿势；
- 尽量避免人体重心经常上下移动；
- 动作要有连贯性，符合自然节奏，运动方向不要急剧变化
- 动作不受限制；
- 能不用手和眼的，就尽量不用；
- 两手的动作尽量小
- 尽量借助其他工具、设备的力量



## 班组基础和现场安全管理



### 2.4.5 一个好的作业标准

#### 作业场地 布置

- 行进道路、照明、通风要合理分配；
- 机械、物料、工具的位置固定，作业方便；
- 使用人力移动物体时，尽量保持水平移动；
- 机械的操作部分，应安排在正常操作范围之内，以免增加操作人员的精神和体力的负担；
- 移动物体时，可考虑利用重力
- 操作台、座椅的高度与操作人员相适宜；





# 班组基础和现场安全管理



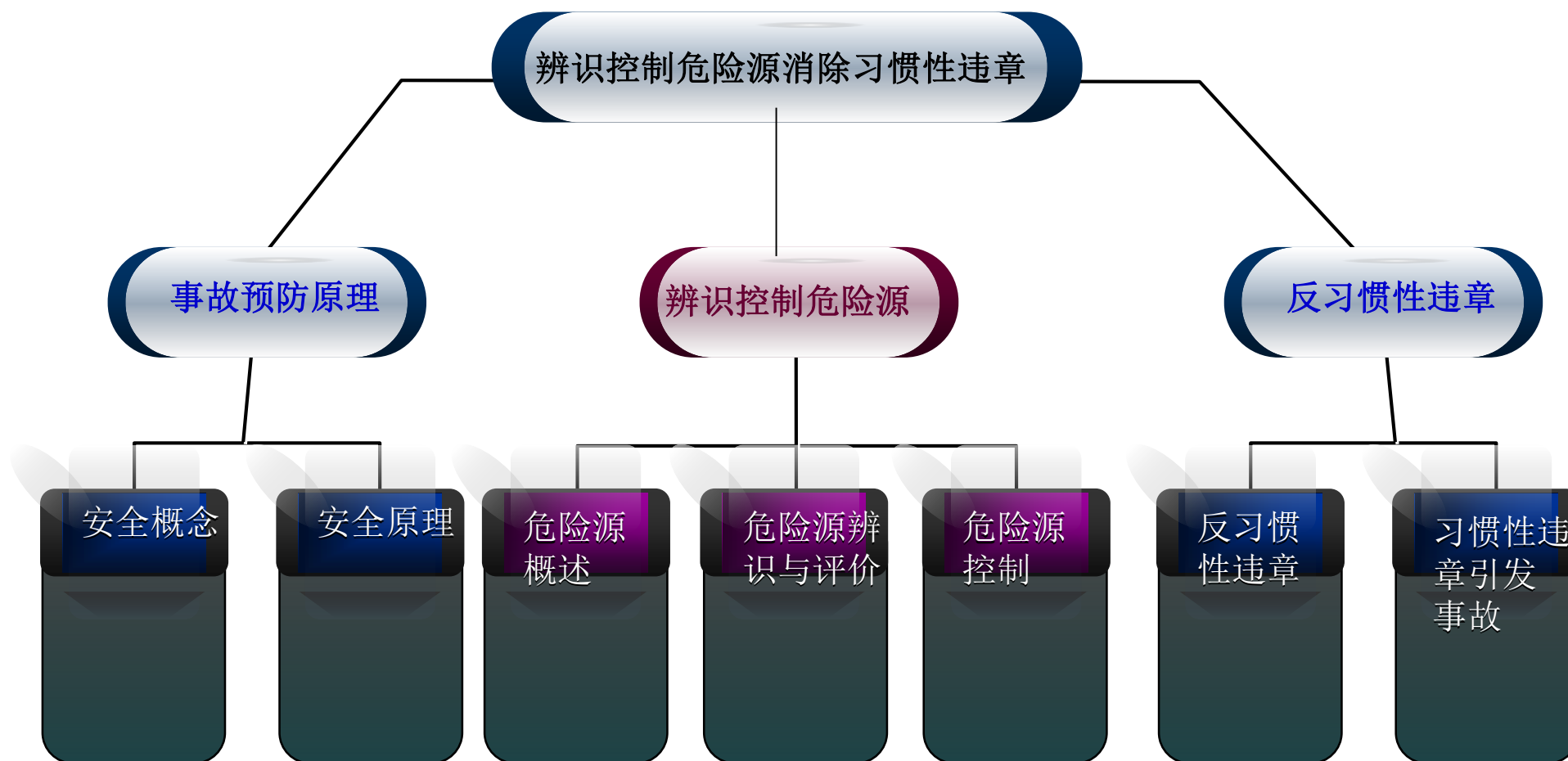
## 2.4.5 一个好的作业标准

使用工具  
与设备

- 尽量使用工具、夹具代替徒手操作；
- 将操作杆或手把等设置在操作者的身体不移动就可以进行操作的地方；
- 操作人员经常用手握持的工具与手的接触面积尽可能大一些。



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章

海因里希事故**连锁理论**

墨菲**定律**

预防**为主**

轨迹交叉**论**



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



## 3.2.1 海因里希因果连锁理论

### 定义

- 海因里希首先提出了事故因果连锁论，用以阐明导致伤亡事故的各种原因及与事故间的关系。该理论认为，伤亡事故的发生不是一个孤立的事件，尽管伤害可能在某瞬间突然发生，却是一系列事件相继发生的结果。。



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



## 3.2.1 海因里希因果连锁理论

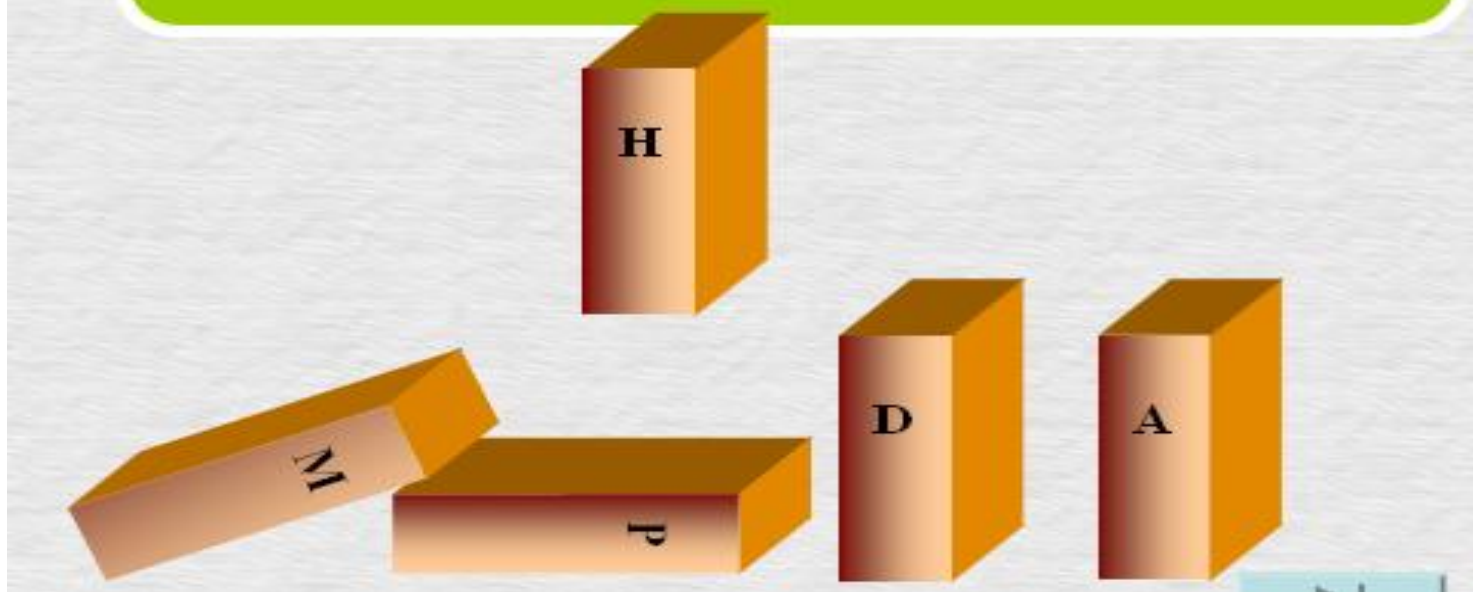


辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.2.1 海因里希因果连锁理论

如果移去因果连锁中的任一块骨牌，则连锁被破坏，事故过程被中止。





辨识控制危险源，消除习惯性违章

### 3.2.4 轨迹交叉论

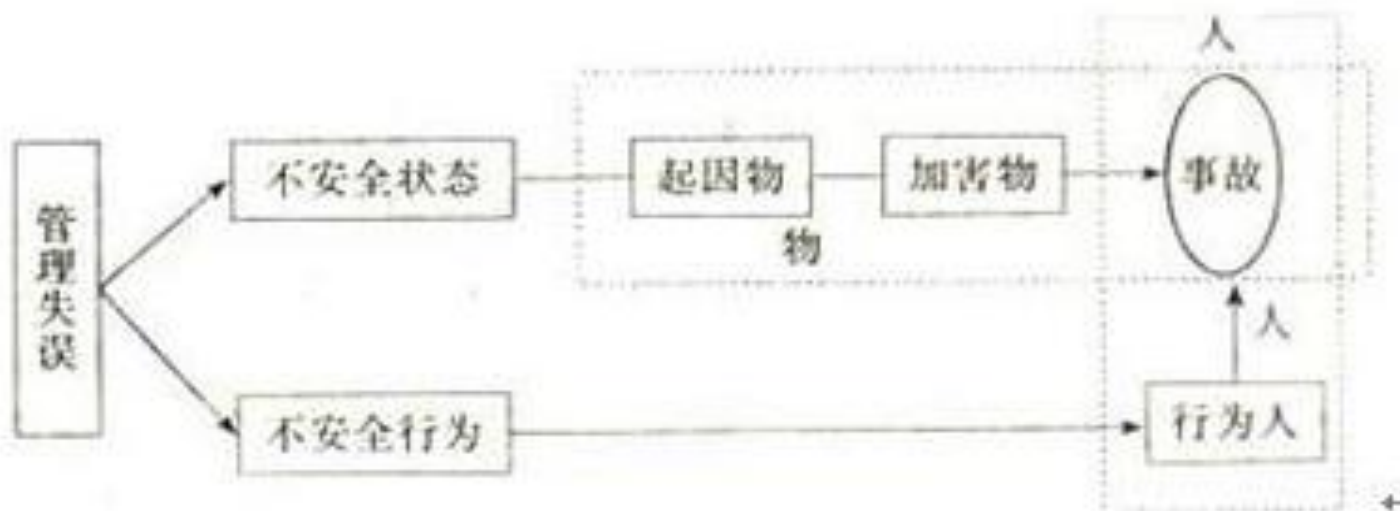


图 3.2 轨迹交叉论

轨迹交叉论认为，在一个系统中，人的不安全行为和物的不安全状态的形成过程中，一旦发生时间和空间的运动轨迹交叉，就会造成事故



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



## 3.2.4 轨迹交叉论

预防事故  
的三个  
方面

防止和避免人和物的运动轨迹的交叉是避免事故发生的根本出路

控制人的不安全行为

控制物的不安全状态





## 辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.3.2 危险源特征

危险源  
的实质

- 是具有潜在危险的源点或部位，是爆发事故的源头，是能量、危险物质集中的核心，是能量从那里传出来或爆发的地方。



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



## 3.3.2 危险源特征

预防事故  
的三个  
方面

**潜在危险性**是指一旦触发事故，可能带来的危害程度或损失大小，或者说危险源可能释放的能量强度或危险物质量的大小。

**存在条件**是指危险源所处的物理、化学状态和约束条件状态。

**触发因素**虽然不属于危险源的固有属性，但它是危险源转化为事故的外因，而且每一类型的危险源都有相应的敏感触发因素



辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.4.1 划分作业活动

定义

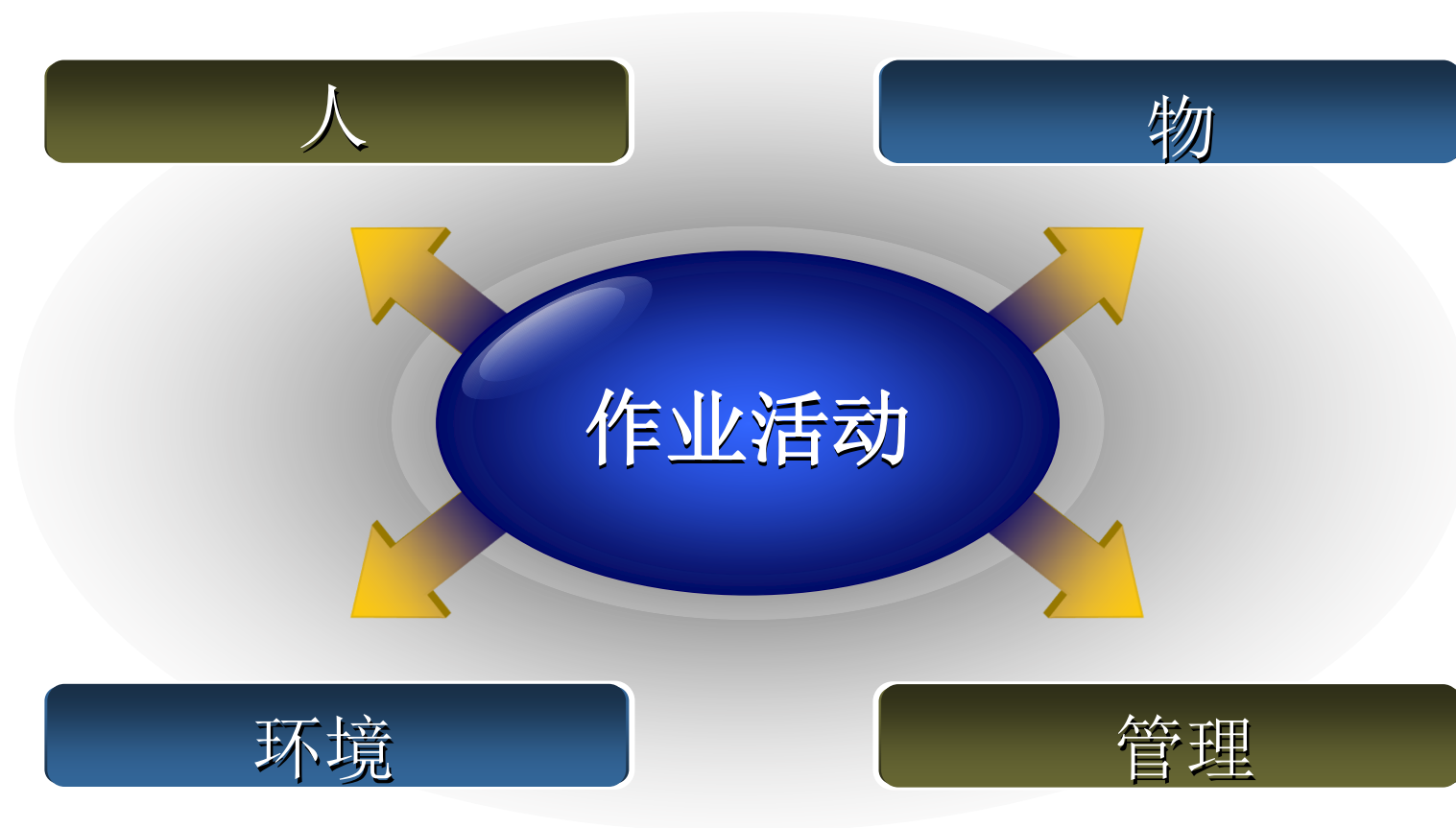
- 在特定工作系统中，为了完成特定任务或特定功能而进行的活动。作业活动中一般包括人、物、作业环境、管理等几个方面的要素



辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.4.1 划分作业活动



## 辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.4.1 划分作业活动

#### 划分原则

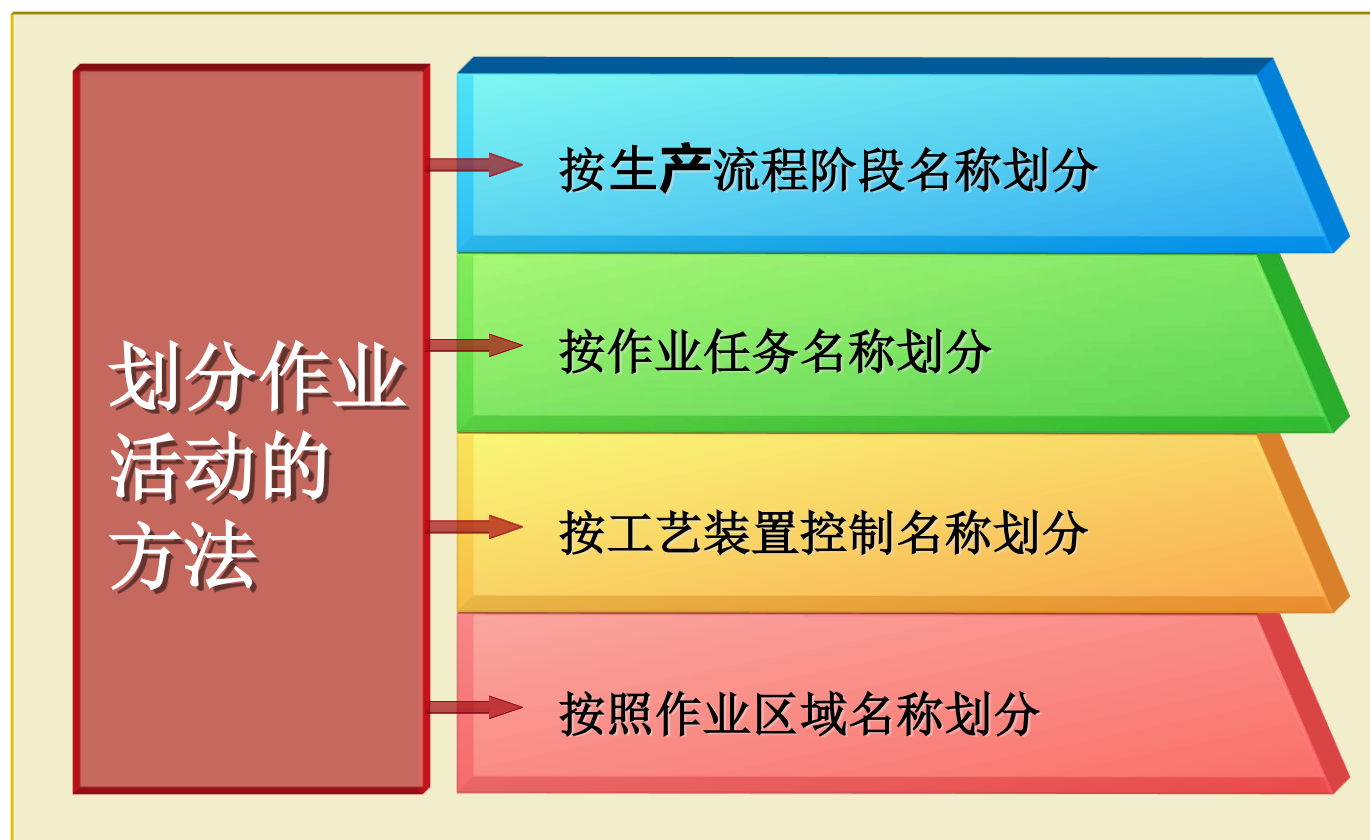
- 划分作业活动应以合理性为原则
- 应符合员工作业习惯和客观实际情况



## 辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.4.1 划分作业活动



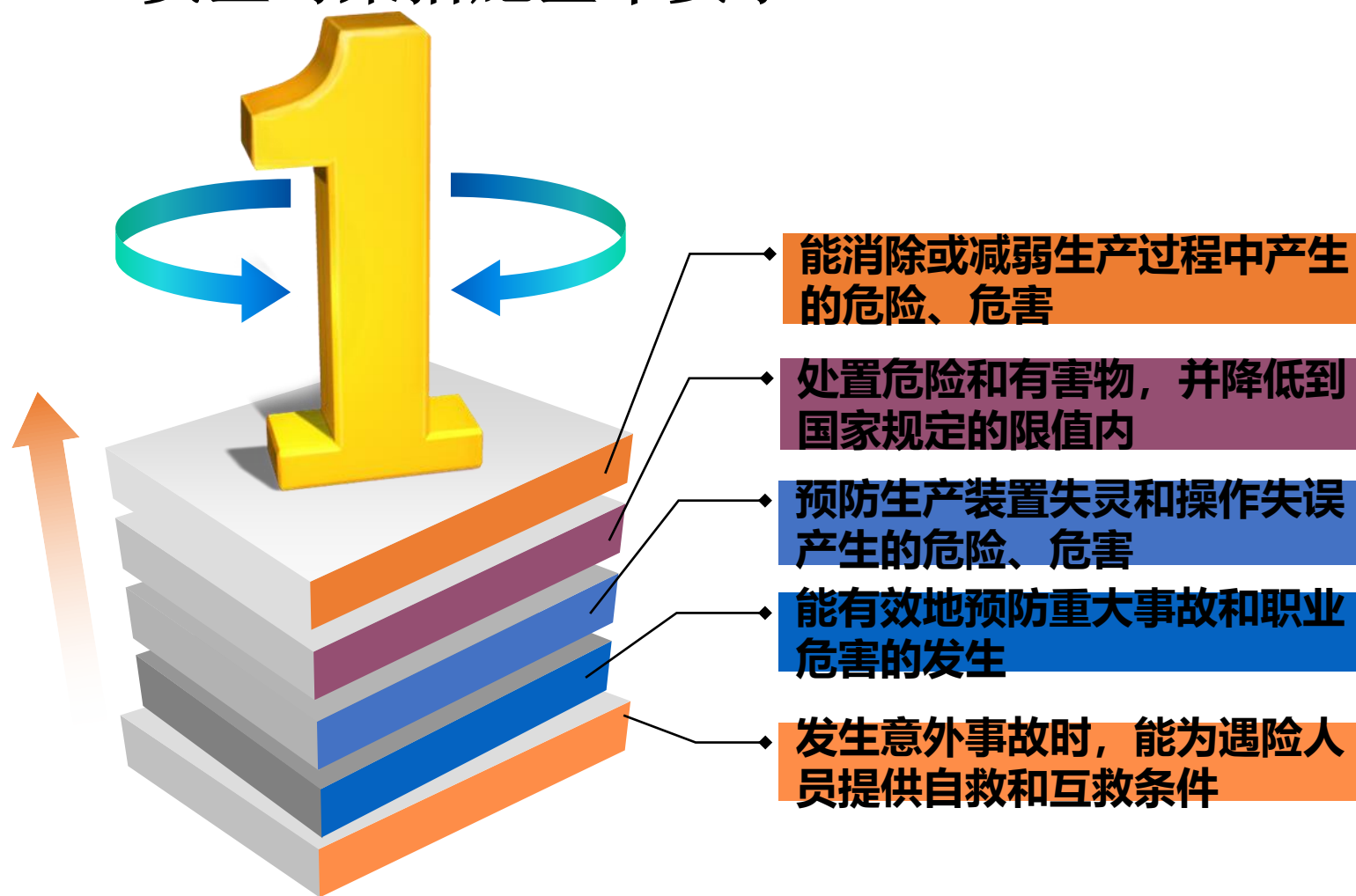
# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.5.1 安全对策措施基本要求

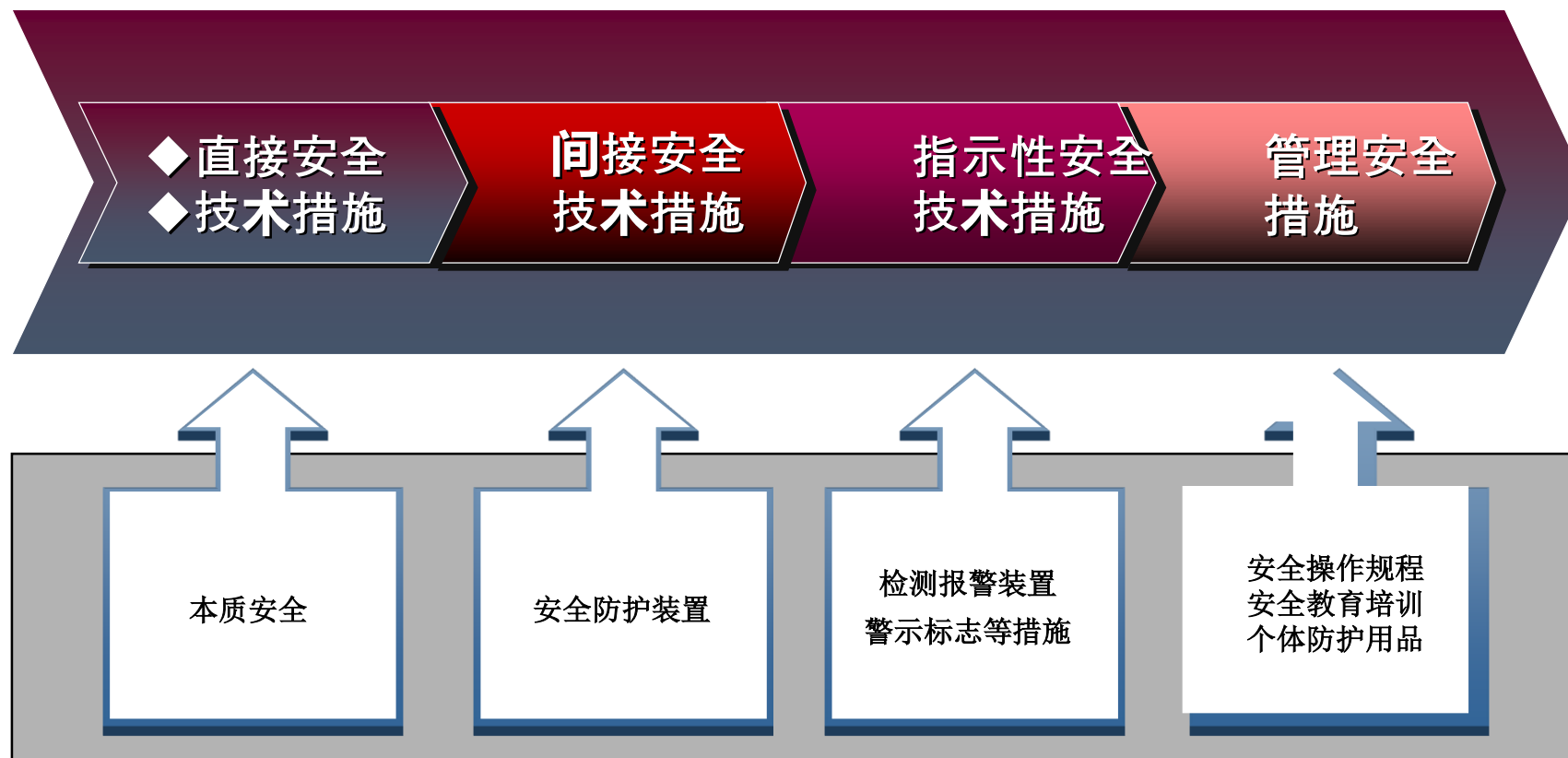




辨识控制危险源，消除习惯性违章



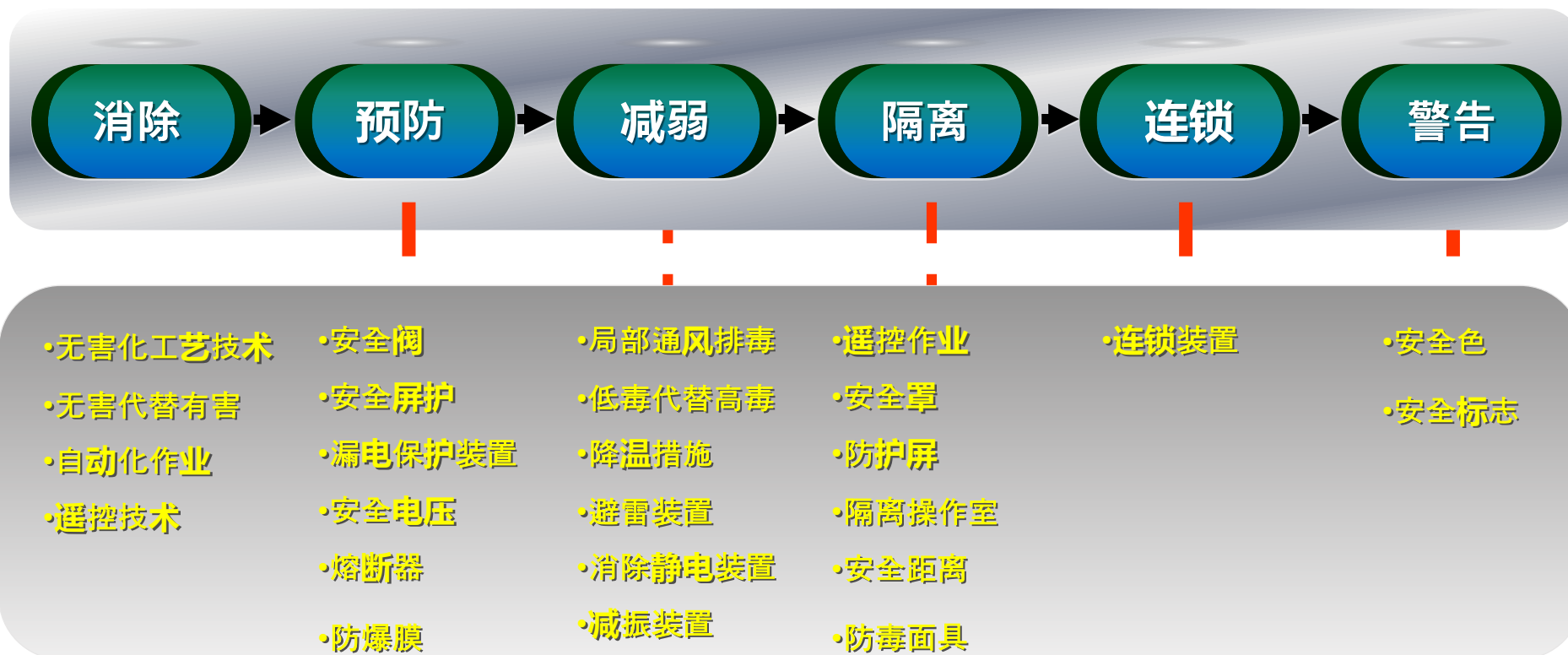
### 3.5.2安全技术措施等级顺序



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



## 3.5.3 安全技术措施应遵循的具体原则



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



## 3.5.4安全对策措施概要的内容



- 厂址及厂区平面布置的对策措施；
- 防火、防爆对策措施；
- 电气安全对策措施；
- 机械伤害对策措施；
- 其他安全对策措施（包括：高处坠落、物体打击、安全色、安全标志等方面）。
- 有害因素控制对策措施（包括：尘、毒、窒息、噪声和振动等有害因素的控制对策措施）
- 安全管理方面的对策措施





安 全 类

微信公众号



手机版网站



[www.hr369.cn](http://www.hr369.cn) 全国咨询热线：0512-55168168

声明：本网站资料来源于网络，如有版权、侵权问题，请告知，24小时内删除



**优品企业** 9元/人/年  
—— 专注企业在线学习培训软件

公司规模300人评估



# 辨识控制危险源，消除习惯性违章

## 反习惯性违章

违章含义

班组  
反习惯性违章重点

习惯性违章

班组反习惯性违章重要环节

习惯性违章特征

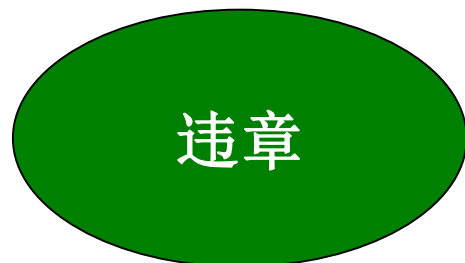
指挥性违章和作业性违章



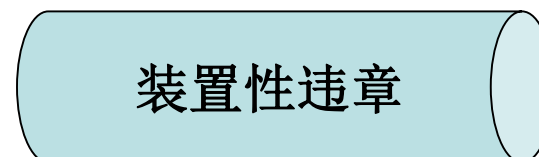
# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



## 3.6.1 违章含义



- ◆ 出现违反国家或者行业制订的安全法规、规程、办法，以及本单位指定的现场规程、管理制度、规定而进行工作作业的行为，或者出现所管设备与上述制度、规定不吻合甚至抵触的情况。



## 辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.6.2习惯性违章

习惯性违章

- 那些固守旧有的不良作业传统和工作习惯，违反安全操作规程的行为。
- 是长期沿袭下来的作业行为，实质上是违反安全生产工作客观规律，盲目的自觉不自觉的随心所欲，但都习以为常，习惯成自然。
- 他不是在一个人的身上偶尔出现，而是在许多人的身上经常表现出来的违章行为。





# 辨识控制危险源，消除习惯性违章



## 3.6.3习惯性违章特征

**顽固性**

习惯性行为方式，安全心理不改变，难以纠正

**丧失  
警觉性**

习以为常，不以为然

**有影  
响力**

很强的传染力，危害几代人

**事故  
必然性**

习惯性违章行为越多，发生事故的机率越大





# 辨识控制危险源，消除习惯性违章

## 3.6.4反习惯性违章班组是重点

受益者

导致者

现实状况

1. 受害者多是操作者，班组聚集了操作者
2. 大部分违章在班组
3. 安全生产上紧下松

班组是重点

反习惯性违章，班组是重点





# 辨识控制危险源，消除习惯性违章

## 3.6.5班组反习惯性违章重点环节



## 辨识控制危险源，消除习惯性违章



### 3.6.6 习惯性违章特征



## 二、班组安全事故应急救援

### 班组急救的目的和原则

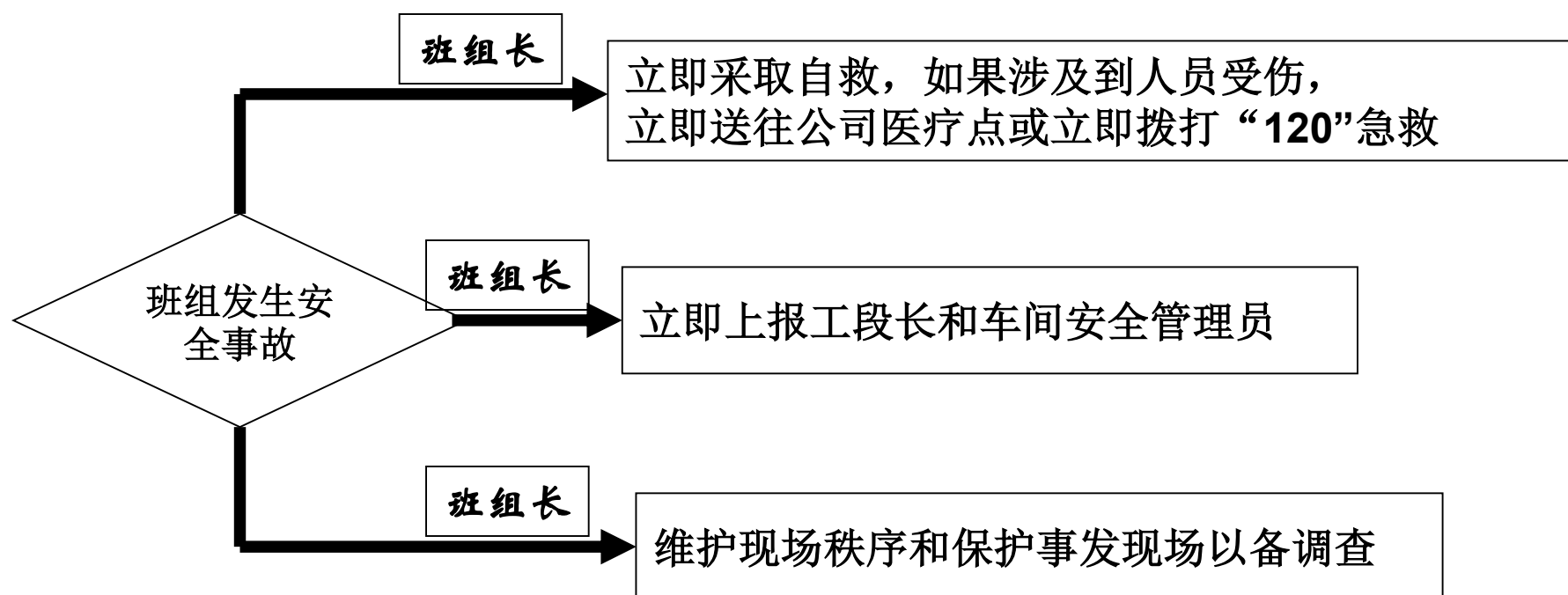
目的：最大限度的降低死亡率和伤残率，提高伤者愈后的生存质量。

救人原则：快抢、快救、快送，即“三快”。

先救命后救伤



## 第一项、班组安全事故的应急处置流程



## 一、基本急救知识与技术

- 1、呼吸中断急救法——人工呼吸法
- 2、心脏停止跳动急救法——胸外心脏挤压法
- 3、止血法
- 4、骨折急救
- 5、中暑急救



# （一）、呼吸中断急救法——人工呼吸法

## 心跳呼吸突然停止时的表现

- 1)、意识突然丧失，病人昏倒于各种场合
- 2)、大动脉搏动消失（颈、股动脉）
- 3)、病人有临终呼吸，倒气、叹息样呼吸
- 4)、面色苍白或转为紫绀
- 5)、瞳孔散大
- 6)、部分病人有短暂抽搐,随即全身肌肉松软





## 具体操作步骤如下——

### 判断意识和畅通气道

#### (1) 判定病人有无意识

轻摇动病人肩部，高声喊叫“喂，你怎么啦？”

若无反应，立即用手指按人中穴约5秒钟



(2) 将病人放置呈仰卧位，头、颈、躯干平直无扭曲，双手放于躯干两侧；整体转动时要注意保护颈部，一手托住颈部，另一手扶住肩部使病人平稳地转动至仰卧位



## 保持呼吸道通畅和判断呼吸

### (3) 畅通气道

仰头举颏法（或仰头举颌从法）：  
一手置于前额使头部后仰，另一手的食指与中指置于下颌骨近下颏或下颏处，抬起下颏（颌）



### (4) 判断呼吸

在畅通气道之后用耳贴近病人口鼻，面部侧向病人胸腹部，目视病人胸腹部有无起伏、感觉病人呼吸道有无气体排出、耳听病人呼吸道有无气流通过的声音，观察5秒钟，无呼吸者，立即作人工呼吸。



## 口对口人工呼吸

在保持呼吸道畅通和病人口部张开的位置下进行：用扶按前额之首的拇指与食指，捏闭病人的鼻孔，抢救者深吸气后吹气两口，每次吹入的气体量为800-1200毫升

进行救治时，每按压胸部30次，吹气两口即30：2



## （二）、心脏停止跳动急救法——胸外心脏挤压法

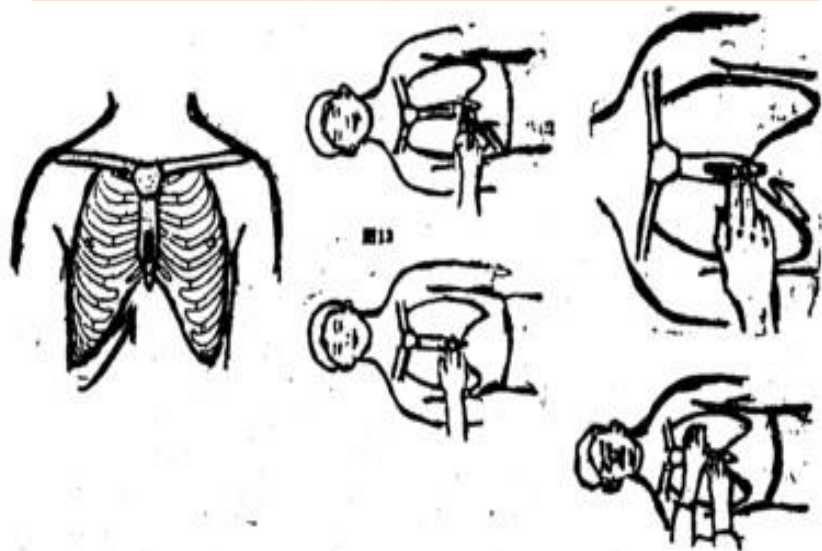
### 胸外按压术

部位：胸骨中下1/3交界处或  
胸骨下切迹上方二横指上方的胸  
骨正中部位即位按压区

按压频率：80-100次/分

按压深度：成人 4-5CM

5-13岁 3CM



## （三）、止血法

### 止血的重要性

动脉损伤，会引起大出血，如果抢救不及时或处理不当，就因失血性休克而危及生命，一般失血达到总血量的20%以上，就会出现血压下降、休克等严重症状；失血超过总量的40%以上就会危及生命；及时止血，可挽救伤员的生命。



# 止血的方法

## 1、加压包扎止血法

用消毒纱布（垫）覆盖伤口后，再用较大纱布覆盖在伤口上直接加压或用三角巾、 绷带加压包扎



图 3-10a 敷料盖伤口



图 3-10b 绷带包扎



图 3-10c 检查血运



## 2、指压止血法

用手指压在伤口出血之上的主要动脉部位，阻断血流。压迫10-15分钟，时间不宜过久；救护人员要熟悉各个部位血管出血的压点，力度要适中，尽可能保持患处举高，减慢流血速度

### 头部动脉压迫点



### 上臂出血 肱动脉压迫点



### 下肢(大腿) 出血 股动脉压迫点





## 四、中暑急救

# 中暑的表现

先兆中暑：

高温下出现大汗、口渴、无力、头晕、眼花、耳鸣、恶心、心悸、注意力不集中、四肢发麻等，体温不超过 $38^{\circ}\text{C}$ 。

轻度中暑：

上述症状加重，体温在 $38^{\circ}\text{C}$ 以上，面色潮红或苍白，大汗，皮肤湿冷，脉搏细弱，心率快，血压下降等呼吸及循环衰竭的症状及体征。

重度中暑：

(1) 中暑高热：开始有先兆中暑症状，以后出现头痛、不安、嗜睡、甚至昏迷。面色潮红，皮肤干热。血压下降，呼吸急促，心率快。体温在 $40^{\circ}\text{C}$ 以上。(2) 中暑衰竭：表现为面色苍白，皮肤湿冷，脉搏细弱，血压降低，呼吸快而浅，神志不清，腋温低，肛温在 $38.5^{\circ}\text{C}$ 左右。





一、移. 迅速将病人移至阴凉、通风的地方，解开衣裤，以利呼吸和散热。



二、擦。用毛巾擦拭患者身体四周，把皮肤擦红，一般擦15—30分钟左右，即可把体温降至37—38℃，大脑未受严重损害者多能迅速清醒。



出现中暑症状的患者应立即就医，以免症状加重，危及身体健康和生命



## 五、骨折急救

### 骨折判断

- (一) 疼痛、肿胀
- (二) 畸形
- (三) 骨摩擦感和摩擦音
- (四) 功能障碍
- (五) 循环、神经损伤的检查

### 现场骨折临时固定

- (一) 就地取材，例如树枝、竹竿、硬纸板等
- (二) 以健肢固定伤肢，达到稳定骨折部位的作用，使骨折端不能随便移动以防骨折端刺伤血管、神经
- (三) 对开放性骨折，首先要处理伤口、包扎止血，然后固定



# 1、上肢骨折固定法



图 1 上臂骨折固定法



图 2 上臂骨折脱臼固定法



图 3 上臂骨折三角巾固定法



图 4 肘部骨折固定法



图 5 肘部骨折固定法



图 6 肘部骨折固定法



2、下肢骨折固定法



图 6 大腿骨折固定法



图 7 小腿骨折固定法



### 3、锁骨骨折固定法

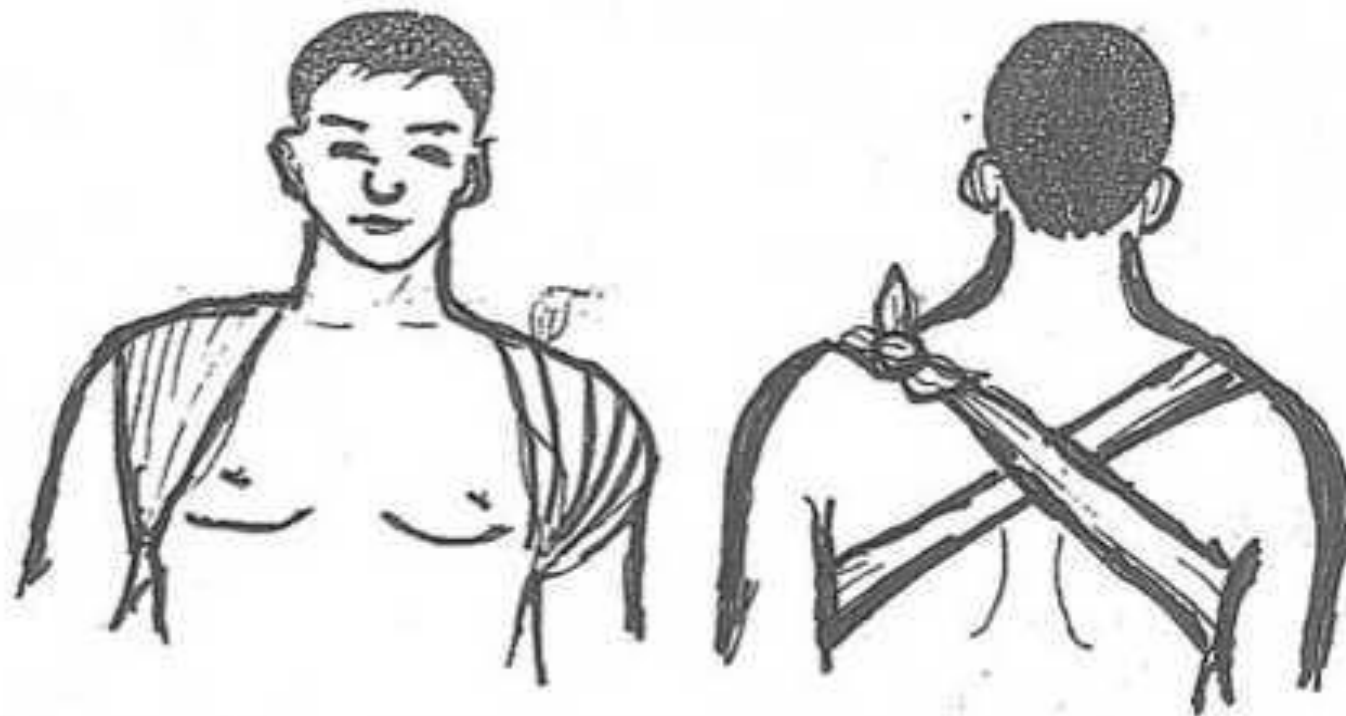


图 8 锁骨骨折固定法



## 4、胸腰椎骨折



## 5、骨盆骨折





## 六、班组长应规避的安全法律风险

### •基础法

《中华人民共和国安全生产法》

### •专门法律

《中华人民共和国消防法》

《中华人民共和国道路交通安全法》



## **（一）、安全生产法关注点：**

**第四十六条：**从业人员有权对本单位的安全生产工作中存在的问题提出批评、检举、控告；有权拒绝违章指挥和强令冒险作业。

**第四十九条：**从业人员在作业过程中，应当遵守本单位的安全生产规章制度和操作规程，服从管理，正确佩戴和使用劳动防护用品。

从业人员应当接受安全生产教育和培训，掌握本职工作所需的安全生产知识，提高安全生产技能，增强事故预防和应急处理能力。

**第七十条：**生产经营单位发生生产安全事故后，事故现场有关人员应当立即报告本单位负责人。单位负责人接到报告后，应迅速采取措施，组织抢救，防止事故扩大，减少人员伤亡和财产损失。





## （一）、安全生产法关注点：

**第九十条：**生产经营单位的从业人员不服从管理，违反安全规章制度或者安全操作规程的，由生产经营单位给予批评教育，依照有关规章制度，给予处分；造成重大事故，构成犯罪的，依照刑法有关规定追究刑事责任。

生产经营单位主要负责人对生产安全事故隐瞒不报、谎报或者拖延不报的，依照前款规定处罚。



## （二）、消防法关注点：

**第五条** 任何单位和个人都有维护消防安全、保护消防设施、预防火灾、报告火警的义务。任何单位和成年人都有参加有组织的灭火工作的义务。

**第六十三条** 违反本法规定，有下列行为之一的，处警告或者五百元以下罚款；情节严重的，处五日以下拘留：

（一）违反消防安全规定进入生产、储存易燃易爆危险品场所的；

（二）违反规定使用明火作业或者在具有火灾、爆炸危险的场所吸烟、使用明火的。



## （二）、消防法关注点：

第六十四条 违反本法规定，有下列行为之一，尚不构成犯罪的，处十日以上十五日以下拘留，可以并处五百元以下罚款；情节较轻的，处警告或者五百元以下罚款：

- （一）指使或者强令他人违反消防安全规定，冒险作业的；
- （二）过失引起火灾的；
- （三）在火灾发生后阻拦报警，或者负有报告职责的人员不及时报警的；
- （四）扰乱火灾现场秩序，或者拒不执行火灾现场指挥员指挥，影响灭火救援的；
- （五）故意破坏或者伪造火灾现场的；
- （六）擅自拆封或者使用被公安机关消防机构查封的场所、部位的。



### （三）、道路交通安全法关注点：

第二十一条 驾驶人驾驶机动车上道路行驶前，应当对机动车的安全技术性能进行认真检查；不得驾驶安全设施不全或者机件不符合技术标准等具有安全隐患的机动车。

第二十二条 机动车驾驶人应当遵守道路交通安全法律、法规的规定，按照操作规范安全驾驶、文明驾驶。

**饮酒、服用国家管制的精神药品或者麻醉药品，或者患有妨碍安全驾驶机动车的疾病，或者过度疲劳影响安全驾驶的，不得驾驶机动车。**

任何人不得强迫、指使、纵容驾驶人违反道路交通安全法律、法规和机动车安全驾驶要求驾驶机动车。





## 课程小结:

约束人的行为;  
消除物的不安全状态;  
懂得急救知识;  
规避一些法律风险。

努力去做好上述几点，才能夯实班组安全管理。







安 全 类

微信公众号



手机版网站



[www.hr369.cn](http://www.hr369.cn) 全国咨询热线：0512-55168168

声明：本网站资料来源于网络，如有版权、侵权问题，请告知，24小时内删除



**优品企业** 9元/人/年  
—— 专注企业在线学习培训软件

公司规模300人评估



**02. 常规培训模式 年度费用成本**



微信公众号



手机版网站



网址: <http://www.hr369.cn>

咨询热线: 0512-55168168



金钱有价，  
生命无价



为了自己，为了他人，祝愿安全与您同在！

